

托起苏州工业的明天

——苏州市区实施新兴工程五周年回顾与展望

黄 戟 朱名驹

正当苏州工业乘着计划和市场的双轨快车刚刚开进九十年代,一项雄心勃勃加快市区工业产业结构调整的重大工程——新兴工程开始了紧锣密鼓的酝酿和筹划,并于1991年下半年悄然启动。五年来,新兴工程竣工投产项目累计112项,完成竣工总投资72亿元,新增固定资产额61亿元,新增销售收入144亿元,新增利税20亿元,创节汇6亿美元,新增固定资产额相当于建国以来到1990年40年间市区全部工业固定资产的1.4倍。新兴工程的实施为市区产业结构调整优化,为加快两个根本性转变奠定了坚实的基础。

困境中扬起发展的风帆

八十年代,苏州人曾为独领风骚的丝绸而感到骄傲,曾为名闻遐迩的“四大名旦”(孔雀电视、香雪海冰箱、长城电风扇、春花吸尘器)而感到自豪。而进入九十年代,危机开始了。一时间,“四大名旦嗓子唱哑了”等说法纷纷扬扬,“纤维皇后”也屈尊摆进了地摊。“皇帝的女儿”们第一次在市场竞争中开始为自己的“婚嫁”而发愁。

市场魔法般的变化,使市区工业面临着巨大的压力和挑战。苏州工业的出路在哪里?经过反复讨论,冷静思考,市委、市政府清醒地意识到,苏州工业在经过近十年量的快速扩张以后,正进入一个历史性的转折时期。随着市场经济体制的建立,市场竞争日趋激烈,如果再走低水平重复、粗放型经营的老路最终将难以为继。为此,决策者义无反顾地选择了以培育和发展新兴产业,作为调整的主攻方向和提升产业层次的突破口。然而,要真正实施调整,发展新兴产业又谈何容易。首先,产业方向如何定位?其次,“钱”从何来?再次,空间在哪里?而更为重要、更为困难的还是思想观念的转变。面对种种困难和压力,市区工业认准了发展是硬道理,决心在发展中调整,在调整中发展,充分利用市区已有的区位优势、技术

优势和人才优势,抱定宗旨,大力发展新兴产业。

“小苏州”挥洒大手笔

过去的苏州以“小”见长,以“小”著称。新兴产业在当今世界是属于技术密集型的范畴。先进的技术从哪里来?市区工业充分利用得天独厚的开放优势,把目光瞄准了国际著名跨国公司。孔雀电视在经历了没有开发技术的痛苦之后,开始了与飞利浦公司长达2年多近40轮艰苦谈判,在全国同行业中第一个引进世界一流的彩电技术开发制造中心,从而在技术上摆脱了日本的制约。1996年,苏飞公司生产50万台大屏幕彩电和50万台电脑显示器,分别比上年增长4倍和10倍,国内外市场产销两旺。更为可喜的是,经过2年多的磨合,中方已基本掌握了彩电开发的关键技术,并自行开发设计出新一代孔雀彩电,其性能和质量已接近和达到日本同类产品水平。苏州电梯厂与迅达合资过程中明确提出了享受先进技术的要求。通过对原有技术装备进行大规模的改造,目前,苏迅公司已成为我国产量最大,出口量最多的自动扶梯制造基地。市第八次党代会提出,苏州要重点培育和发展电子信息、机电一体化及精密机械、生物医药工程、精细化工及石油化工、新型家电、新材料和基础原材料等六大新兴支柱产业。在政府积极推动、企业主动参与下,尤其是东园西区、一体两翼格局的形成,从1993年开始,市区的新兴支柱产业进入了快速成长阶段。电子系统先后完成了17个新兴工程项目,形成了以高清晰度彩电、高分辨显示器为龙头的视频类产品;以数字程控交换机为龙头的现代通信类产品,以及专用集成电路、印刷线路板、敷铜板为代表的高品质电子元器件产品等三大高新技术产业群体。机电一体化及精密机械产业已初具规模。形成了自动扶梯、慢走丝线切割机、剑杆织机、净化设备、眼科(下转第43页)

(上接第 45 页)医疗显微器械等一批达到国际九十年代水平的,机电一体化的整机类产品。

现代生物医药行业,是一个技术含量极高,需要巨额资金投入的特殊行业,目前市区医药工业实现了厂厂有合资,绝大部分攀上高亲。在大力发展新兴产业的同时,市区工业还注重动用高新技术对轻纺传统产业进行改造,产品的质量和档次都有了大的提高。现在,苏州不再是小苏州了,产品由小变大了,结构由轻变重了,层次由低变高了。

古城明天会更好

苏州,即将跨入新世纪的门槛。回顾历史,苏州——这座饱经沧桑的古城正在全面走向复兴。新兴支柱产业的迅速成长,凝聚了苏州工业战线几代人的追求和梦想,已经成为实现古城复兴目标强劲的推进器。对此,分管工业的汪国兴副市长深有感慨地说:“新兴工程的实施正在脱胎换骨式的从根本上改变苏州工业的面貌。如果没有当初咬紧牙关推进新兴工程,进行大跨度的调整,就没有市区工业的今天,更没有市区工业美好的明天”。“九五”

刚开局,新兴工程又在向新的更高的目标迈进。1996 年列入计划的新兴工程项目及新增固定资产相当于前四年的总和。目前,新兴工程建设总体的发展势头良好,特别是重大项目进展顺利。在牢牢抓住这些重大项目建设的同时,苏州市区工业又把眼光放在今后两年将筛选什么项目滚动进入新兴工程,规划着下一世纪苏州应该发展什么主导产业。经多方论证业已形成的苏州工业基本现代化的蓝图中,人们可以看到苏州市区工业令人鼓舞的明天:年产 300 万线数字程控交换机,200 万台高清晰度和大屏幕彩电、200 万台彩色监视器,培育和发展批量系列多层印刷线路板、专用集成电路、数控线切割机床、电脑调速电梯及自动扶梯、新型冰箱以及高档真丝绸以及抗生素及衍生物系列和各类合成药等等,这些产品的培育和发展,将使新兴支柱产业的比重在整个工业经济总量保持较快增长的同时上升到 68%,从而有力地支撑起苏州工业现代化的大厦。当新世纪钟声敲响,展现在世界面前的将是一幅“新姑苏繁华图”。